

JAHRESBERICHT 2025

Sehr geehrte Aktionär:innen und Geschäftspartner:innen,

Das Geschäftsjahr 2025 war geprägt von regulatorischen Veränderungen im Energiemarkt. Diese führten zu einer erhöhten Komplexität in der Beschaffung und setzten das Modell der Vollversorgung zunehmend unter Druck. In der Folge zogen sich mehrere Lieferanten aus diesem Modell zurück, was die Wettbewerbssituation im Beschaffungsmarkt weiter einschränkte.

Vor diesem Hintergrund erklärte der Verwaltungsrat die Sicherstellung einer stabilen und wirtschaftlichen Energieversorgung zur zentralen Priorität des Berichtsjahres. Zudem wirkten sich neue, von Swissgrid eingeführte, Marktmodelle unmittelbar kostensteigernd aus. In enger Zusammenarbeit mit dem bestehenden Lieferanten AET wurden drei Workshops durchgeführt, um marktgerechte und tragfähige Preismodelle zu entwickeln. Mit einem gebündelten Beschaffungsvolumen von rund 1,2 TWh verfügt die iStrom AG gemeinsam mit ihren 45 Partnern über eine starke Marktposition. Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass diese Bündelung die Grundlage für wettbewerbsfähigere Konditionen sowie eine nachhaltige Versorgungssicherheit schafft.

Ein weiterer Schwerpunkt im Berichtsjahr war die geregelte Nachfolgeplanung in der Geschäftsleitung. Der langjährige Geschäftsführer Domenic Philipp wird per 1. Februar 2026 in den Ruhestand treten. Er hat die iStrom AG über viele Jahre hinweg geprägt und mit fachlicher Kompetenz, strategischem Weitblick und partnerschaftlicher Zusammenarbeit massgeblich zum Wachstum des Unternehmens beigetragen. Der Verwaltungsrat dankt ihm ausdrücklich für seine ausserordentlichen Verdienste.

Im Rahmen eines strukturierten Auswahlverfahrens hat der Verwaltungsrat Frau Sybilla Erb zur neuen Geschäftsführerin der iStrom AG gewählt. Sie verfügt über umfassende Erfahrung in der Energiewirtschaft, insbesondere in Beschaffung und strategischem Management. Nach einer Übergangsphase hat sie per 1. Dezember 2025 die operative Führung übernommen und wird die strategische Weiterentwicklung der iStrom AG vorantreiben.

Trotz eines anspruchsvollen Marktumfelds blickt der Verwaltungsrat auf ein intensives und erfolgreiches Geschäftsjahr 2025 zurück. Die iStrom AG ist gut positioniert, um die kommenden Herausforderungen aktiv zu gestalten. Der Verwaltungsrat dankt der scheidenden und der neuen Geschäftsleitung, den Aktionärinnen und Aktionären sowie den Partnern für ihr Vertrauen und die gute Zusammenarbeit.

Thomas Dinkel, Präsident des Verwaltungsrates

1. Aktionariat und Verwaltungsrat

Das aktuelle Aktionariat der iStrom AG setzt sich wie folgt zusammen:

- IBW Energie AG, 5610 Wohlen (Gründungsaktionär)
- Elektrizitäts-Genossenschaft Siggenthal, 5415 Nussbaumen (Gründungsaktionär)
- Infrastruktur Zürichsee AG, 8706 Meilen (Gründungsaktionär durch Zusammenschluss mit der Energie Uetikon AG)
- Elektrizitätswerk Herrliberg, 8704 Herrliberg (Gründungsaktionär)
- tba energie ag, 4663 Aarburg
- Energie Hunzenschwil AG, 5502 Hunzenschwil
- Städtische Betriebe Olten, 4601 Olten
- Technische Betrieb Seon, 5703 Seon

Der Verwaltungsrat setzt sich wie folgt zusammen:

- Thomas Dinkel, Präsident
- Wolfgang Tron, Vizepräsident
- Dr. Urs E. Zurfluh, Mitglied
- Peter Lehmann, Mitglied
- Raphael Marti, Mitglied

Das Aktienkapital der iStrom AG beträgt CHF 346'000.– (680 vinkulierte Namensaktien zu CHF 250.– und 176 vinkulierte Namensaktien zu CHF 1'000.–).

Im Geschäftsjahr 2025 traf sich der Verwaltungsrat zu 4 ordentlichen Sitzungen. Dabei lag der Fokus auf folgenden Themenbereichen:

- Strategische und operative Unternehmensentwicklung
- Erweiterung des Aktionariats
- Beschaffungsstrategie
- Finanz- und Risikomanagement
- Akquisition neuer Beschaffungspartner
- Steigerung der Effizienz und Kostentoptimierung

2. Personelles

Die iStrom AG verfügt über eine schlanke Organisationsstruktur ohne fest angestellte Mitarbeiter oder eigene Geschäftsräume.

Die Geschäftsführung wird im Rahmen eines Teilzeitmandats von Domenic Philipp, Geschäftsleiter der IBW Energie AG, und Patrick Gisi, Energieberater der IBW Energie AG, wahrgenommen. Patrick Gisi fungiert dabei als stellvertretender Geschäftsführer.

Im Verlauf des Jahres trafen sich die Partner, Aktionäre und die Geschäftsführung mehrfach, um Erfahrungen auszutauschen und sich über die Entwicklungen auf dem Strommarkt zu informieren.

3. Kunden und Dienstleistungen

Die iStrom AG strebt exklusiv für ihre Aktionäre, Beschaffungspartner und deren Kunden Dienstleistungen im Bereich der Strombeschaffung zu äusserst vorteilhaften Marktkonditionen an und stellt umfassende sowie zeitgemässe Informationen zur Verfügung.

Die Zusammenarbeit mit dem erfahrenen Dienstleister, der Azienda Elettrica Ticinese (AET), ermöglichtes, die Beschaffungskosten und -risiken zu senken. Die breite Palette externer Dienstleistungen stellt sicher, dass keine hohen Strukturkosten intern durch Mitarbeiter und IT-Systeme entstehen.

4. Risikomanagement

Die iStrom AG ist zunehmend den Preisschwankungen auf den Energiemärkten ausgesetzt. Dadurch gewinnen die finanziellen Auswirkungen der Preisvolatilität auf die Beschaffungspreise für unsere Partner an Bedeutung. Zur Begrenzung dieser Risiken verfügt die iStrom AG über eine volle Mengenflexibilität bei der Strombeschaffung, während das Risiko der Ausgleichsenergie vom Dienstleister getragen wird.

Im Rahmen der «Risikostrategie der iStrom AG» überprüft der Verwaltungsrat periodisch das Beschaffungsportfolio der iStrom AG und leitet allfällige Massnahmen ein.

5. Finanzergebnis

Die iStrom AG konnte im zwölften Geschäftsjahr die Jahresrechnung mit einem Gewinn von CHF 19'968.– abschliessen.

6. Jahresrechnung

Die Jahresrechnung ist den Aktionären vorgängig zur Generalversammlung zugestellt worden.

BILANZ

| Aktiven CHF | 31.12.25 | 31.12.24 |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Flüssige Mittel | 461'867 | 197'487 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ^{3a)} | 11'705 | 735 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 5'620 | 3'587 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen | 4'582 | 9'532 |
| Total Umlaufvermögen | 483'774 | 211'341 |
| Finanzanlagen | 0 | 300'000 |
| Total Anlagevermögen | 0 | 300'000 |
| TOTAL AKTIVEN | 483'774 | 511'341 |

| Passiven CHF | 31.12.25 | 31.12.24 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen ^{3b)} | 62'867 | 113'339 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 3'112 | 175 |
| Total kurzfristiges Fremdkapital | 65'980 | 113'514 |
| Total Fremdkapital | 65'980 | 113'514 |
| Aktienkapital | 346'000 | 346'000 |
| Gesetzliche Kapitalreserve | 44'000 | 44'000 |
| Vortrag 1. 1. | 7'826 | 5'790 |
| Jahresergebnis | 19'968 | 2'036 |
| Total Eigenkapital | 417'794 | 397'826 |
| TOTAL PASSIVEN | 483'774 | 511'341 |

ERFOLGSRECHNUNG

| CHF | 2025 | 2024 |
|----------------------|----------------|----------------|
| Dienstleistungserlös | 283'809 | 185'379 |
| Übriger Erlös | 9'000 | 9'500 |
| Gesamtertrag | 292'809 | 194'879 |

| | | |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Personalaufwand – Leistungen Dritter | -222'062 | -176'262 |
| Fahrzeug- und Transportaufwand | -2'287 | 0 |
| Verwaltungs- und Informatikaufwand | -46'649 | -18'816 |
| Werbeaufwand | -970 | -495 |
| Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT) | 20'841 | -694 |

| | | |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Finanzaufwand | -75 | -80 |
| Finanzertrag | 2'735 | 3'825 |
| Jahresergebnis vor Steuern | 23'501 | 3'051 |

| | | |
|-----------------------|---------------|--------------|
| Direkte Steuern | -3'533 | -1'015 |
| Jahresergebnis | 19'968 | 2'036 |

GELDFLUSSRECHNUNG

| CHF | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Jahresergebnis | 19'968 | 2'036 |
| Abnahme/Zunahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und der übrigen kurzfristigen Forderungen | -13'003 | -3'041 |
| Abnahme/Zunahme der aktiven Rechnungsabgrenzungen | 4'950 | -5'261 |
| Abnahme/Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und der übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten | -50'472 | 68'893 |
| Abnahme/Zunahme der passiven Rechnungsabgrenzungen | 2'937 | -25 |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit | -35'620 | 62'603 |

| | | |
|--------------------------------------------|----------------|----------|
| Veräusserung von Finanzanlagen | 300'000 | 0 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | 300'000 | 0 |

| | | |
|------------------------------------------|----------------|---------------|
| Netto-Veränderung flüssige Mittel | 264'380 | 62'603 |
|------------------------------------------|----------------|---------------|

Liquiditätsnachweis:

| | | |
|------------------------------------------|----------------|---------------|
| Bestand flüssige Mittel am 1. Januar | 197'487 | 134'885 |
| Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember | 461'867 | 197'487 |
| Netto-Veränderung flüssige Mittel | 264'380 | 62'603 |

VERWENDUNG BILANZGEWINN

| | CHF |
|---------------------------------------------|---------------|
| Gewinnvortrag | 7'826 |
| Jahresergebnis | 19'968 |
| Zur Verfügung der Generalversammlung | 27'794 |

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung vom 13. Mai 2026 folgende Gewinnverwendung:

| | |
|---------------------------------------------|---------------|
| Zuweisung in die gesetzliche Kapitalreserve | 0 |
| Zuweisung in die gesetzliche Gewinnreserve | 0 |
| Zuweisung in die freiwillige Gewinnreserve | 0 |
| Ausschüttung | 0 |
| Vortrag auf neue Rechnung | 27'794 |

7. Ausblick und Ziele

Die Energiemärkte bleiben volatil und von regulatorischen Veränderungen geprägt. Gleichzeitig eröffnen technologische Innovationen und der Ausbau erneuerbarer Energien neue Chancen. Die iStrom AG begegnet diesen Entwicklungen mit Zuversicht, passt ihre Beschaffungsstrategien laufend an und stärkt ihr Partnernetzwerk, um nachhaltige, effiziente und zukunftsorientierte Lösungen im Strommarkt zu bieten.

Die iStrom AG legt höchsten Wert auf eine risikobalancierte Strombeschaffung, um wettbewerbsfähige Preise für unsere Kunden sicherzustellen. Dies hat für uns oberste Priorität.

Anhang

1. Firma oder Name sowie Rechtsform und Sitz des Unternehmens

iStrom AG, Steingasse 31, 5610 Wohlen

2. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

3. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien

a) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

| CHF | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------|---------------|------------|
| Dritte | 8'085 | 313 |
| Direkt oder indirekt Beteiligte und Organe | 3'619 | 422 |
| Total | 11'705 | 735 |

b) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

| CHF | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------|---------------|----------------|
| Dritte | 5'365 | 3'927 |
| Direkt oder indirekt Beteiligte und Organe | 57'502 | 109'412 |
| Total | 62'867 | 113'339 |

4. Anzahl Mitarbeiter

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------------|------|------|
| Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt | 0.0 | 0.0 |



iStrom AG
c/o IB Wohlen AG
Steingasse 31
5610 Wohlen
T 056 203 99 00
info@iStrom.ch
www.iStrom.ch

Ihr Partner für die Strombeschaffung

Geschäftsbericht 2025
12. Geschäftsjahr

